

不止!!!
工位

开栏语

打破传统“格子间”想象的新型青年创客集聚地,越来越多地出现在滨江。它们不再封闭于写字楼或冰冷的孵化器,而是嵌入社区、厂房、花园,成为“青年与城市双向奔赴”的生动样本。为此,本报特别推出“不止工位”栏目,走进滨江各个特色鲜明的青年创业空间,记录那些把梦想安放在城市角落的年轻人故事。

楼上居住 楼下创业 这届年轻人把公司开在卧室楼下

记者 吴瑾熠

一觉睡醒,李树洗漱完下楼,拐个弯就到了自己的工位。

不堵车,不挤地铁,也不用在早高峰里抢共享单车。他说:“这种感觉就像把公司开在了卧室楼下”。

在高新区(滨江)西兴街道滨和社区,像李树这样的年轻创业者越来越多。他们住在社区的人才公寓里,也在社区里办公。这里“藏”着一个800平方米的“启梦空间”——免费工位、共享会议室、创业辅导、资源对接,一应俱全。

“我们就是想降低创业的门槛,让年轻人敢试一把。”滨和社区相关负责人说。这不是简单的租房加办公,而是一场关于“宜居宜业”的未来社区实验。

零成本起跑,让创业不再孤注一掷

李树的创业赛道瞄准的是电商咨询,即帮电商公司优化运营流程,为他们降本增效。团队不大,三个人,适合“小而精”的打法。对他来说,成本控制就是命门。

滨和社区“启梦空间”正好卡在李树的痛点上。场地是免费的,拎包入住,不用装修,省下的钱,够他多撑好几个月。

但李树说,真正让他留下来的,除了真金白银的优惠,更关键的是“情绪价值”和社群链接。

“社区经常搞活动,政策解读、社群交流、创业分享……一整套服务,都给你配齐了。”他举例,比如工商代办这块,入驻7个工作日内,社区就帮他搞定工商注册;10个工作日内,税务和社保开户全办好,“稳稳的,很安心。”

如今,李树的工作室在滨和社区已经开张,成功帮一家电商企业砍掉了30%的人力与运营成本。

同样在“启梦空间”里找到节奏的,还有开咖啡店的童周涛。他家的招牌“话梅菠萝美式”是公寓的明星产品,已经攒了一批回头客。

“社区帮忙对接的‘青年创客说’‘青创沙龙’‘共富市集’等系列品牌活动,自带客流,创业条件很不错。”童周涛说,“现在一天能卖60多杯,接下来打算根据顾客反馈定期换菜单,争取做成滨江社区咖啡的招牌。”

阶梯式孵化,让更多梦想生根发芽

为了护航青年梦想生根发芽,自2023年启动以来,滨和社区“启梦空间”已累计吸引了50多家初创企业入驻,构建了一套全周期、多层次、全方位的青年创业孵化生态。

“我们提供的是阶梯式场地供给。”滨和社区相关负责人介绍,“启梦空间”一期分为上下两层:一楼设有8个开放式办公位,搭配3个功能完备的共享会议室,主要面向一人创业的初始阶段;二楼规划了8个独立封闭式办公区域和洽谈区,当创业者成长为规模团队便可顺利入驻。

硬件达标了,“软件”也没落下。在人才公寓“住”的基本功能之外,社区注重提升“创”的功能,整合了创业导师团、应用场景、资源链接、服务组团、行业交流等特色服务,实现创业资源、政策资源、信息化技术资源的集聚。

具体来说,社区提供三大类帮助:创业服务、活动帮助、资金扶持。比如一开始工商代办、政策咨询,助力企业快速落地成长。符合相关条件的创业



者,还能享受街道招商引资优惠政策,入驻街道产业园区接受深度孵化,实现从一人创业到企业规模化发展的全链条培育。

在这里,“毕业”的故事已经开始发生。比如小蜗(杭州)宠物用品有限公司从这里起步,专注宠物产品推广和精品宠物栏目打造。在创业导师辅导下,他们完成了商业计划书梳理、投融资路演及融资对接;社区还协助对接政策申报与政府合作,企业曝光度迅速提升。如今,小蜗团队已从最初寥寥数人扩张至10余人,并成为了央媒合作伙伴,正稳步发展。

眼下,“启梦空间”二期正在积极筹备中。届时,500平方米的新空间将设置4至5个专属办公区,为企业扩张注入强劲动力。

“快乐创业、幸福生活,是我们社区的口号。”滨和社区相关负责人说,他们希望为青年解决居住难题,让他们感受到城市的关怀与温度,从而吸引他们选择滨江作为发展之地,更让这些年轻人因城市活力而扎根。

“假装上班”真心创业 一家热搜公司的另类实验



记者 孟娇

早上9点半,36岁的李建叶准时出现在公司签到处。

自去年8月入驻杭州假装上班有限公司(以下简称“假装上班公司”),准时上班成为她给自己定下的一条铁律——作为一名创业者,离开生活空间,坐在工位边,能够让她更好地保持工作节奏,提高效率。“我是‘假装上班’真创业。”她说:“创业是孤独的,但身边有一群人,都是为了自己的目标而奋斗,这样的创业浓度很重要。”

就在滨江区金盛科技园,假装上班公司自诞生起就得到了广泛关注,猎奇、争议让这个拥有40多个工位的空间频繁登上热搜榜单。与流量一同涌来的,还有一股“OPC”(一人公司)的火爆浪潮,以及空间运营者和创业社区运营模式的蜕变。

299元一个月,这里“假装上班”真创业

“欢迎来到杭州假装上班有限公司”——金盛科创大厦B座6层,一出电梯就能看到这行字。前台设有打卡处,桌上摆着杭州创业补贴和担保贷款政策指南。

办公区内只有键盘敲击声。几组工位前,有人盯着屏幕,有人敲代码,对话框、PPT、跨境电商网站

……屏幕上的内容五花八门,“班味”十足。

运营者陈英健介绍,6楼办公空间约400平方米,40多个工位。自2024年底运营至今,来来往来的“员工”已有2000多人,注册公司的有200多人。有人年入百万元,有人在温饱线挣扎,也有人选择离开。

门口的屏幕清楚写着入驻规则:自由工位包月299元,单日29.9元,单周99.9元;不能打游戏、抽烟喝酒,也不能上班时间呼呼大睡。

每位租用工位的“员工”都要填写“入职”简历,经历一场简单的“入职面试”,签订合约和安全告知书。陈英健说,面试主要是为了筛选创业者——虽不像孵化空间需要提交项目书,但传销、金融保险、擦边直播等红线不能碰。

“遇到把握不准或不靠谱的创业者,我们会委婉拒绝。”在他看来,创业空间应是创造可能的土壤,而非滋生社会问题的洼地。

上了几次热搜后,争议也随之而来。有人指责他们“给人逃避现实的场所,让更多孩子更不想找工作了”。陈英健摇头:“除了猎奇者租一两天体验,包月的几乎都是创业者。”他们大多是“80后”和“90后”,有丰富的工作经历和社会经验。“比起迷茫的人,这里的人都知道自己想要什么。”

李建叶就是这样的人。她曾担任知名品牌私域运营负责人,也曾与合伙人共同创业,组建过30多人的团队,最终因理念不合选择单飞。如今,她搭建了一个不到10人的团队,开拓美食、烘焙等行业的私域运营业务,“每月预计有大几万元收入。”

她也考虑过租赁独立办公空间,但租赁费、水电、网络处处是成本。由于团队成员分布在全国各地,299元一个月的共享工位——水电网、打印机、共享会议室全包——几乎是零成本创业。每天骑电瓶车就能上班,还能享受集体办公的氛围。

曾经“嫌麻烦”,现在陪着跑

前不久,陈英健和合伙人盘了盘人脉资源,请来不同行业的投资人和创业导师,搞了一场小型路

演。李建叶也上台做了分享。“资源对创业者很重要,这场互动刷新了认知,很有启发。”她说。

这是假装上班公司的一次新尝试。陈英健说,接下来要让创业服务更完善,让陪跑服务更常态化和规范化。

最初,很多人驻者希望他们提供公司注册、代办、财务、法务等一条龙服务,但陈英健嫌麻烦,都拒绝了。现在,这些服务在一点点补充完善。

在运营假装上班公司之前,陈英健有自己的业务,400平方米的空间大部分是温州泰顺农产品的展示区。

后来陆续有人找来,他想着工位空着也是空着,就按每月100元租出去,“就当补贴水电费。”他曾算过账,单是物业费、水电、网络等支出,299元的月租很难盈利。因此,虽然能帮就帮,但提供规范化的一条龙服务,他还是“嫌麻烦”。

没想到假装上班公司出了圈。随着OPC(一人公司)受到广泛关注,它也搭上了创建人工智能OPC社区的“快车”。

“浪潮推着人跑,我们也在转型。”陈英健说,今年3月以来,他们已经搭建了一条龙服务,还在开发OPC服务软件,建设线上社区,完善服务于人工智能OPC的软硬件基础设施。

“滨江区部门和街道相关负责人也来过,关心创业者还缺什么。”他说,他们详细介绍了人才补贴、创业担保贷款等扶持政策,也为空间运营主体提供支持,包括如何建设人工智能OPC社区,如何帮助创业者发放词元券等。

问及下一步如何盈利,陈英健说,好多人来找他们希望授权加盟,但他都拒绝了。“这样虽然可以快速变现,但怕砸了口碑。”在他看来,要先把头的事情做好。在各方的支持下,他希望通过完善创业服务,加速从“工位服务者”向“科创服务商”的转型,实现真正盈利。

接住“泼天的流量”,迎着势不可挡的浪潮,这群假装上班、真心创业的人,正在为创业浓度加码,为创业梦想加速。

地没多用 车位翻倍 滨江“智慧魔方”破解停车难

记者 陆意

地面是供市民休闲健身的人才主题公园,地下却“藏”着一座高效智能的“停车魔方”。

近年来,随着机动车保有量持续增长,停车难问题日益凸显。如何破题?滨江区给出的答案是:向地下要空间,向科技要效率。通过积极探索集约用地与智慧停车新模式,滨江引入AGV(自动导引搬运车)立体双层车库,让停车从“人找位”变成“机器人搬运”。

什么是AGV立体车库?简单来说——车开进去,人走出来,剩下的,全交给机器人。“以前停车要在地下车库里绕来绕去,找位子、倒车、怕刮蹭,现在就像把车交给了一双看不见的手。”现场工作人员这样形容。

停车高效,取车“丝滑”

近日,记者实地探访了滨江区人才公寓地下停车场。这里共有365个车位,其中140个来自AGV立体车

库。这处“藏”在地下的智能车库占地约2500平方米,设有8个入口、8个出口,采用双层加臂抱轮式机械手AGV搬运技术。4台AGV可同时作业,即便在高峰时段,取车也无需长时间排队。

车辆驶入地下停车场后,一块醒目的显示屏悬在入口上方,提示“您已进入智能车库区域”。智能系统随即对车辆进行秒级“体检”——自动扫描长、宽、高,大屏同步显示车辆信息。随后,智能引导系统像导航一样,将车辆“领”至对应车位,通道上的引导灯依次点亮,仿佛在说:“这边请,跟我走。”

整个过程,驾驶员只需将车停在指定位置,确认安全须知后即可离开。剩下的搬运、掉头、入库,全部交给AGV机器人。单次存取车平均用时比传统平面车位缩短25%以上。

如果说停车已经足够“丝滑”,那取车更是让人眼前一亮。当驾驶员准备离开时,只需在出口处屏幕上输入车牌号,便可轻松取车。如果想更高效一点,还可以提前在手机上“预约取车”——等你不紧不慢走到取车区域

时,车辆已经稳稳地停在面前,车头朝外,直接开走。驾驶员不用找车,不用倒车,更不用在地下车库里兜圈子。

向地下要空间,安全又智慧

“原来这块地方,只能规划70个左右的普通车位。”现场工作人员介绍,“现在做成AGV立体双层,直接翻倍到140个。地没多用,车位多了一倍。”

这样的车库,安全性如何?工作人员表示,设备只有在人员离开并确认安全须知后才会启动,全程实现人车分流。驾驶员无需进入库区,彻底避免了刮擦、碰撞等风险。

“在规划停车场项目上,我们一直统筹布局,并探索集约用地模式,积极盘活闲置空间,多管齐下缓解停车难。”高新区(滨江)相关负责人介绍,与此同时,滨江还着力搭建智慧停车场景,人才公寓地下停车场的AGV立体车库正是典型代表。

目前,人才公寓地下停车场AGV立体车库正由相关部门与运营单位进行对接,即将正式对外开放。

新兴领域知识产权如何保护? 滨江请来企业“智囊团”

本报讯(记者 孟娇 实习生 李海燕 通讯员 张丽清 郭婉如 杜佳衡)4月21日,高新区(滨江)2026年知识产权宣传周正式启动。现场,浙江可胜技术股份有限公司副总裁赖晓旭接过一纸聘书,自此,他有了新身份——滨江区人民法院咨询专家库的一员。记者注意到,首批5名专家聘任名单中,有4名专家来自企业,其中不乏宇树科技股份有限公司等新兴领域代表企业的高管。

今年,全国知识产权宣传周以“加强新兴领域知识产权保护 加快新质生产力发展”为主题,旨在通过完善法律制度与提升管理效能,为新质生产力提供坚实支撑。“建设咨询专家库,就是要破解我们在审判工作中遇到的‘专业难题’。”滨江区人民法院党组成员、副院长王之江直面当前司法审判的痛点说:“人工智能、数据技术、具身智能这些新兴领域,技术专业性强,审判中经常遇到专业技术事实认定难、新型案件裁判难的问题,我们希望借助外部专业力量,让司法裁判更专业、更具公信力。”

在赖晓旭看来,此举让滨江更为开放、更懂产业,也更愿意借助专业力量提升裁判的准确性和公信力,“未来我将全力以赴履行专家职责,依靠在行业工作中积累的数字技术、具身智能等领域的知识,就技术原理、行业惯例、应用场景和风险边界等提供专业咨询。”

近年来,高新区(滨江)围绕知识产权创造、运用、保护、管理和服务已经形成全链条服务体系并交出了亮眼答卷,2025年,每万人发明专利拥有量突破千件,居全省第一;每万人高价值发明专利拥有量达530.8件,是全国平均水平的33倍,居全省第一;PCT国际专利申请量达828件,超全市三分之一,居全省第一。

值得一提的是,近年来,高新区(滨江)持续推进国家级智能物联产业知识产权运营中心建设,着力构建以市场为导向、政府为引导的高价值知识产权运营体系,推动科技创新与产业创新深度融合。

活动中,国家级智能物联产业知识产权运营中心(以下简称“运营中心”)与国家级智慧家庭产业知识产权运营中心签订战略合作协议。该协议以青岛崂山区与高新区(滨江)“全国首个跨区域质量强县”为合作背景,以海尔、京东、海康、阿里、新华三5家核心链主会员为基石,整合跨区域创新要素,探索开展智慧家庭专利池构建及高价值专利运营,以高水平知识产权运营推动辖区智慧家庭产业高质量发展。

此外,运营中心还与辖区九大科创平台签订了科创平台知识产权转化战略合作协议,旨在发挥双方在知识产权运营、前沿技术研究、成果转化及企业孵化等方面的互补优势,共同打造连接技术与产业、融合创新与资本的生态体系,助力科技成果转化与创新企业培育。



普法“快闪”进小哥驿站 滨江法院送上“法治三件套”

本报讯(记者 陆意 通讯员 杜佳衡)“平时光顾着送单,哪有机会专门去问律师?今天法官就在身边,太方便了!”4月22日下午,长河街道江汉社区“小哥驿站”里格外热闹,一位刚咨询完交通事故维权问题的外卖骑手连连点赞。

这是滨江法院“法护新业·调解无忧”普法快闪活动的现场。没有严肃的法庭,没有复杂的程序,取而代之的是专为外卖骑手、快递小哥、网约车司机等新业态劳动者准备的“法治快闪三件套”——随问随答的法律咨询点、现场办案的巡回调解桌、写满心声的法治心愿墙。在五一国际劳动节前夕,这份“法治礼物”来得实在又暖心。

“送餐路上发生交通事故,对方全责但赔偿迟迟不到位,怎么办?”“快递丢失,责任该如何划分?”“网约车平台扣款规则不清晰,我们该如何维权?”……活动当天,这些困扰新业态劳动者的高频法律问题,在咨询点前得到了法官的一对一解答。法院干警用通俗易懂的语言,结合真实案例,为小哥们拆解法律条文背后的维权逻辑。针对大家最关心的交通事故定责、误工费索赔、平台责任划分等问题,干警们不仅逐一细致答疑,还现场展示“调解流程图”,让大家直观了解到除了诉讼,调解也是一条高效、便捷的纠纷化解路径。

值得一提的是,本次活动创新推出“巡回调解点”。调解员欧阳芳专门选取了一起涉及外卖配送途中发生的非机动车交通事故责任纠纷,在“小哥驿站”现场调解。在场的小哥们亲眼见证了这种低成本、高效率、不伤和气的解纷方式。“原来维权,可以选调解这条路!”一位小哥感慨道。这不仅是“调解无忧”的生动实践,更是司法服务主动向前一步、将矛盾化解在基层的温暖注脚。

本次活动是滨江法院深入践行新时代“枫桥经验”、精准服务新业态形态劳动者的一次创新尝试,通过将普法阵地搬进“小哥驿站”,用“快闪普法+心愿互动+巡回调解”的轻量化模式,把专业的法律知识转化成劳动者听得懂、用得上、有共鸣的“暖心话”。接下来,滨江法院将继续聚焦新业态劳动者的司法需求,不断创新普法形式,延伸服务触角。“滨江法院相关负责人表示,希望借法院之力,为构建和谐稳定的新业态劳动关系、助力滨江经济社会高质量发展贡献更多力量。”